

# 修辞疑問文

あなたが今日あるのは  
現状維持を受け入れてきたからですか？

# USGA チャレンジステートメント

Rand Jerris, Ph.D. USGA

5th Golf Innovation Symposium

USGA®

# ゴルフコース管理の傾向

より速いグリーン



密集した、均一のラフ



より短いフェアウェイの刈高



# ゴルフコース管理の傾向

より速いグリーン



密集した、均一のラフ



より短いフェアウェイの刈高

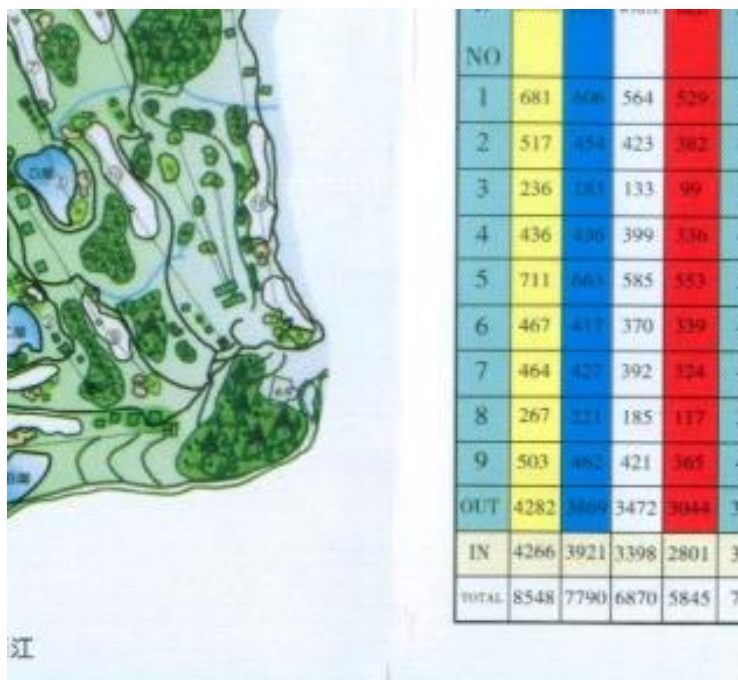


# ゴルフコースデザインの傾向

## バンカー



## 伸びていくホールの距離



## より広範囲の移動

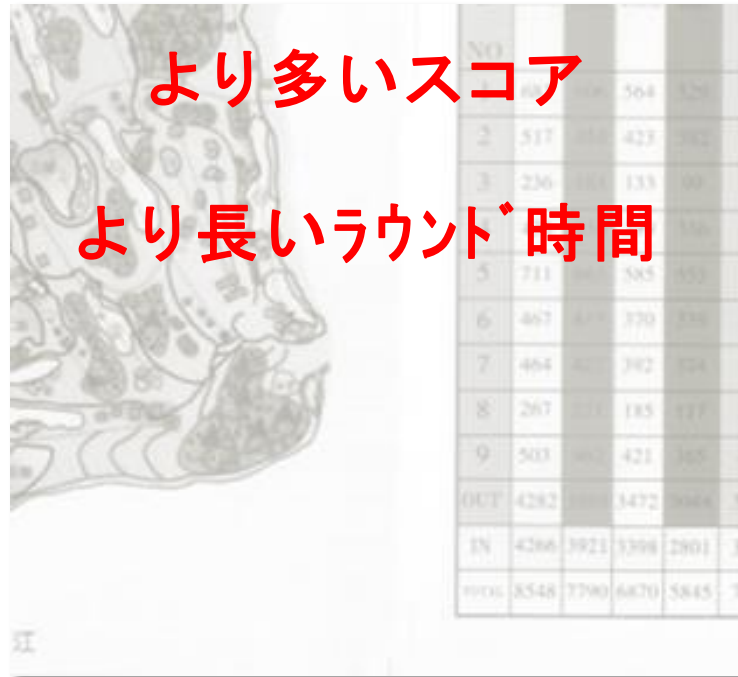


# ゴルフコースデザインの傾向

## バンカー



## 伸びていくホールの距離



## より広範囲の移動



## その結果

- より長いラウンド時間
- ゴルフボールの紛失
- イップス
- より多いスコア
- 楽しくない

これで持続可能なゲームと思えますか？

# 測定的重要性

測れるものは、管理することができる。

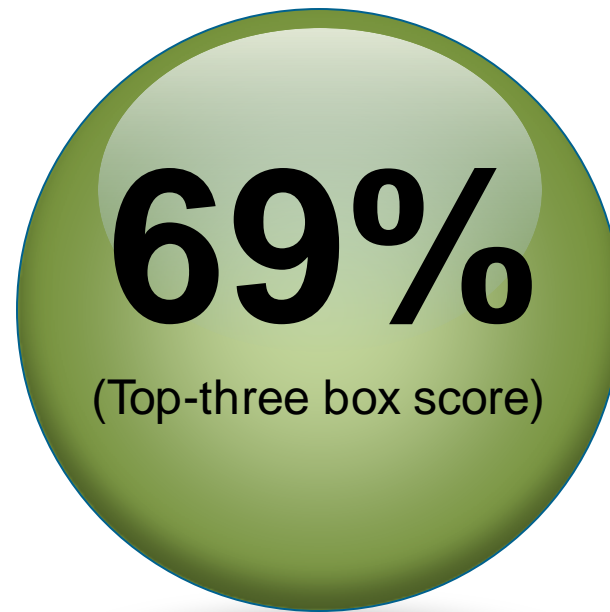
測れないものは、改善できない。

— ピーター・ドラッカー



# 顧客の声: 2015年

あなたが最もよくプレーするゴルフコースでの典型的な体験を考えてみたときに、総合的にどれくらい満足していますか？



# 顧客の声: ベンチマーク

## 上位48 産業:

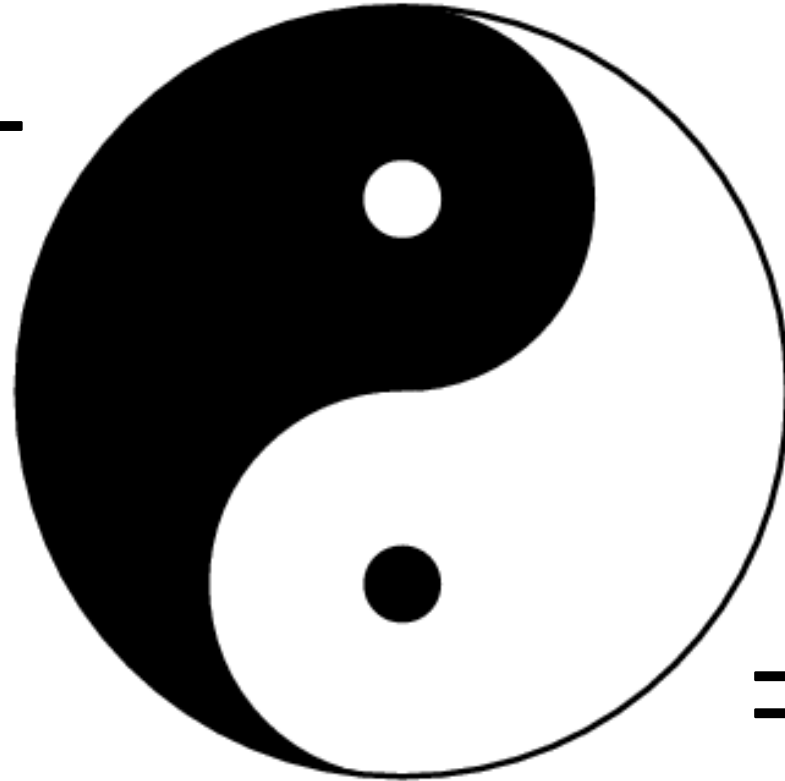
レストラン(全サービス込)とテレビ産業 **82%**

## 下位 48 産業:

航空会社 **69%**

# ゴルフのエコシステム

ゴルファー



ゴルフコース

# ペブルビーチ 1977



# ペブルビーチ 2014

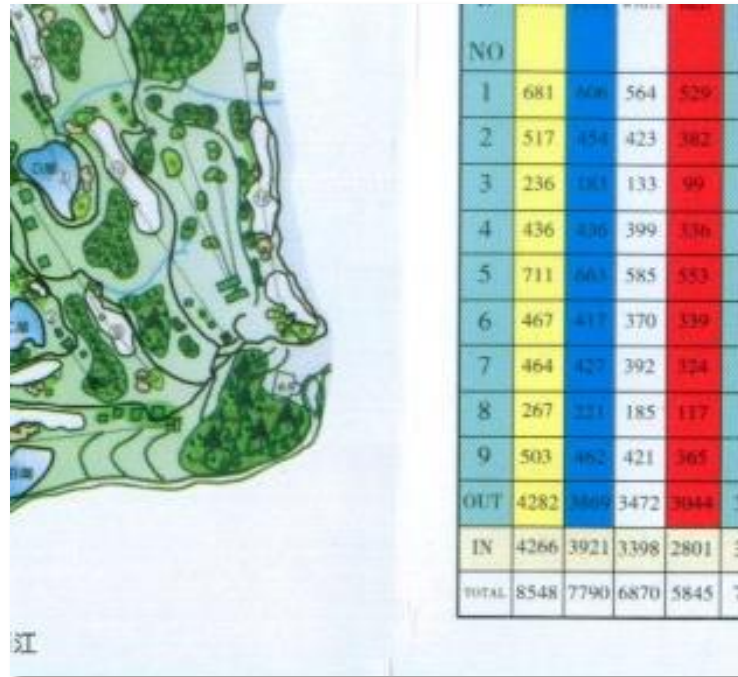


# ゴルフコース管理の傾向

より速いグリーン



密集した、均一のラフ

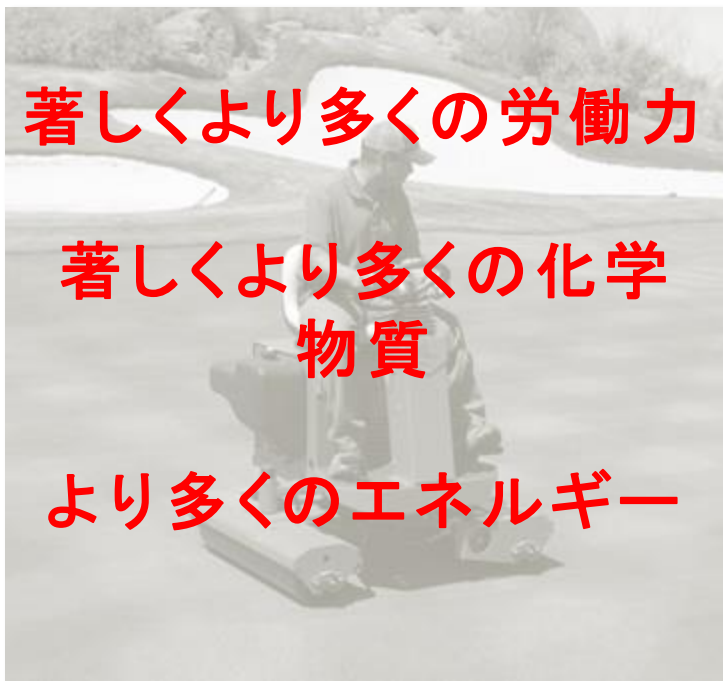


より短いフェアウェイの刈高

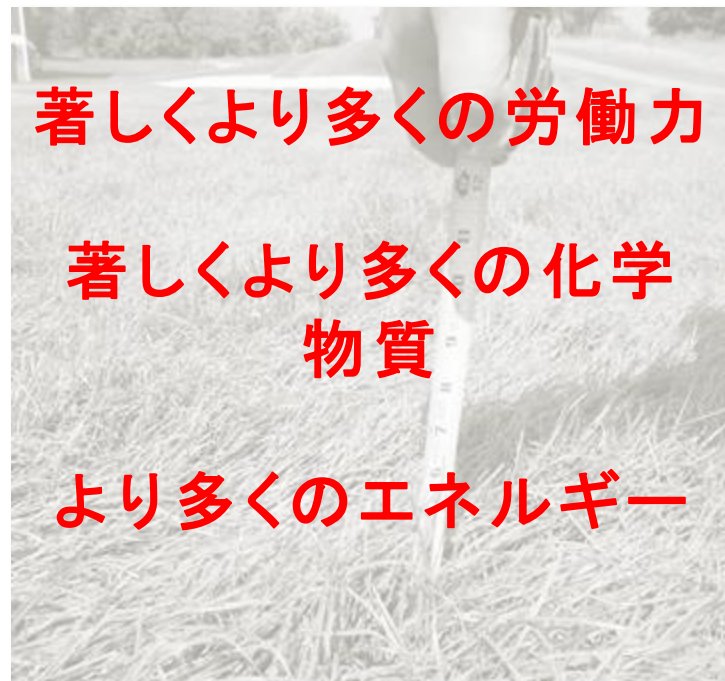


# ゴルフコース管理の傾向

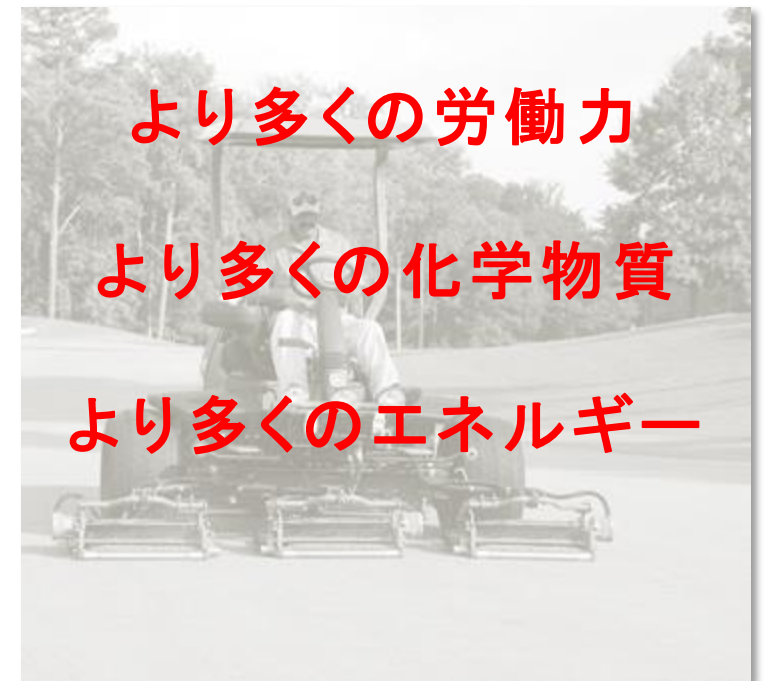
## より速いグリーン



## 密集した、均一のラフ



## より短いフェアウェイの刈高

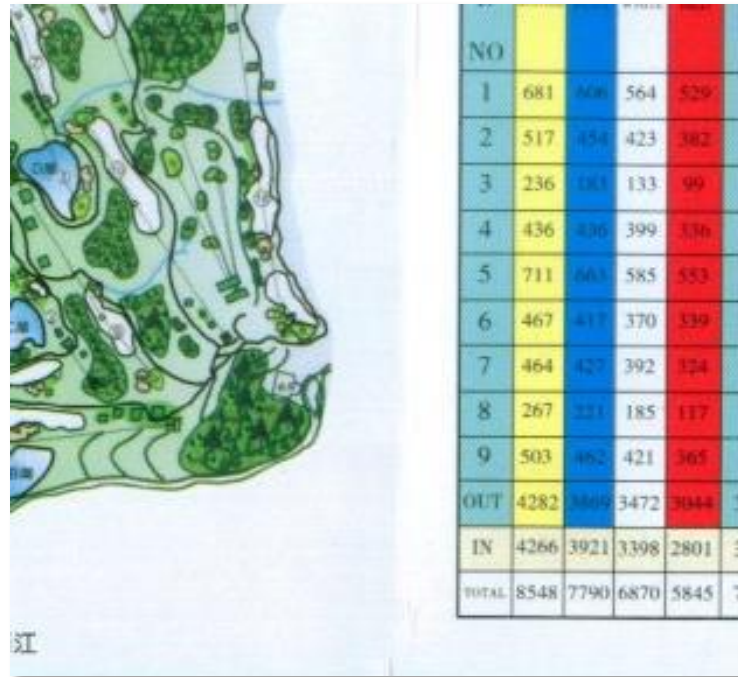


# ゴルフコースデザインの傾向

## バンカー



## 伸びていくホールの距離



## より広範囲の移動





# ゴルフコースデザインの傾向

## バンカー

著しくより多くの労働力

著しくより高いコスト

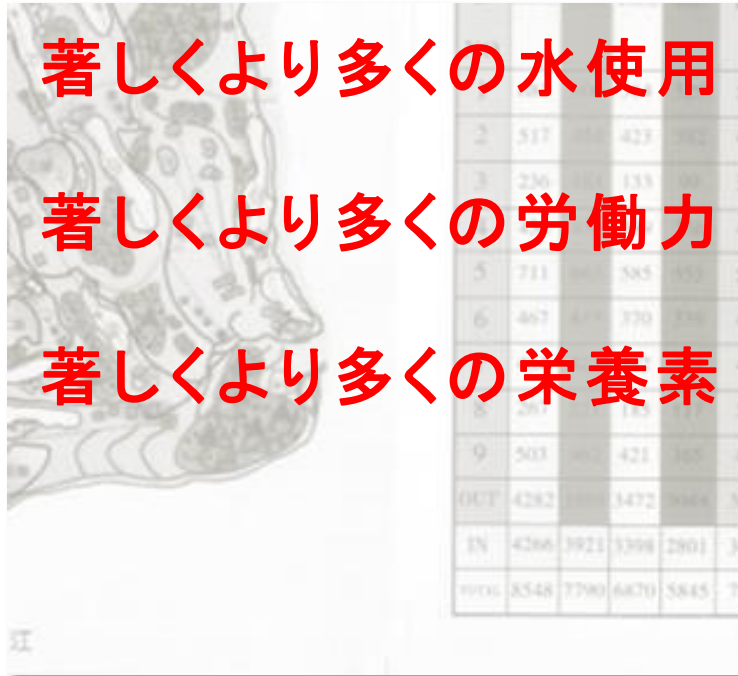


## 伸びていくホールの距離

著しくより多くの水使用

著しくより多くの労働力

著しくより多くの栄養素



## より広範囲の移動

より多くの水使用

より多くの労働力

より多くの栄養素

より多くの土地



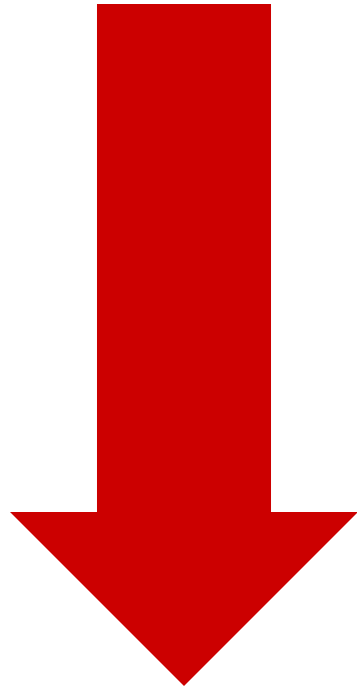
## コスト増大

- 水: 11.4% (年換算)
- 栄養素: 10.4% (年換算)
- エネルギー: 3.7% (年換算)
- 化学物質: 2.2% (年換算)
- 設備/機器: (-4.9%) (年換算)
- 労働力: GCSAA (アメリカゴルフコーススーパーインテント協会)は10近くの増加の後で2014年から2015年にかけて7%の増加あったと報告しています

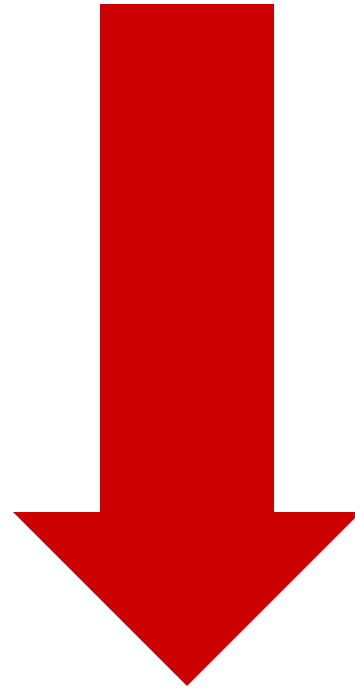
出典: *Golf Course Industry Magazine, January 2015; GCSAA Environmental Profile Series, 2016*

# マクロの傾向

利益



キャッシュフロー



資本支出



# 至高の目標?

資源利用を最適化する一方で、ゴルファーのプレー体験を向上させる革新的な軽減戦略



# チャレンジステートメント

私たちは臨海資源の消費を25%減じながら、ゴルファーの満足度を20%向上させます



生き残る種が最も強いわけでも、  
最も賢明であるわけでもない。

変化に最も対応できる種が生き残るのである。

— チャールズ・ダーウィン

ありがとうございました!

5th Golf Innovation Symposium

USGA®