

修辞疑問文

あなたが今日あるのは
現状維持を受け入れてきたからですか？

USGA チャレンジステートメント

Rand Jerris, Ph.D. USGA

5th Golf Innovation Symposium

USGA®

ゴルフコース管理の傾向

より速いグリーン



密集した、均一のラフ



より短いフェアウェイの刈高



ゴルフコース管理の傾向

より速いグリーン



密集した、均一のラフ



より短いフェアウェイの刈高

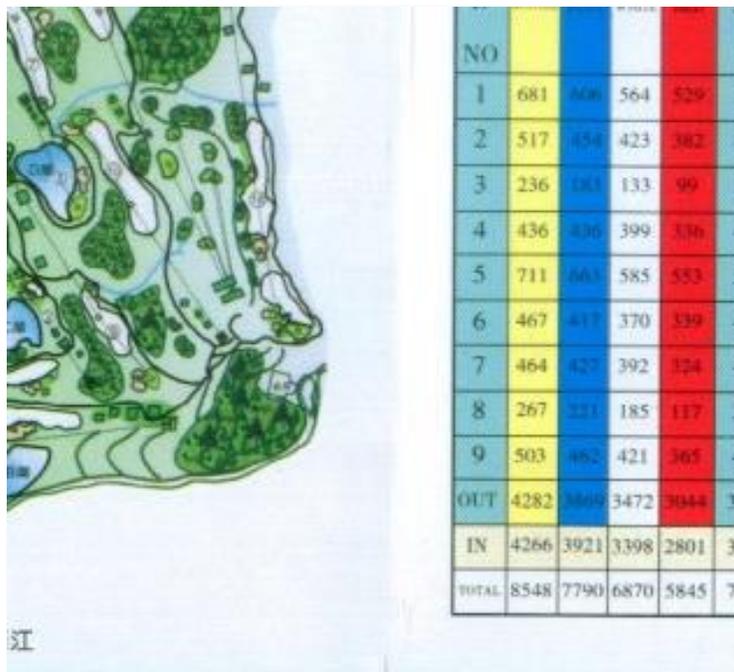


ゴルフコースデザインの傾向

バンカー



伸びていくホールの距離



より広範囲の移動

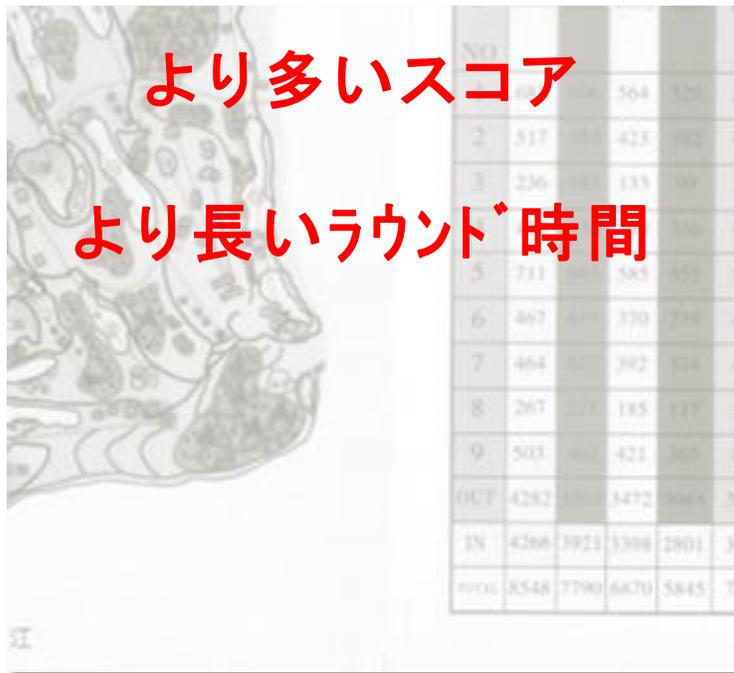


ゴルフコースデザインの傾向

バンカー



伸びていくホールの距離



より広範囲の移動



その結果

- より長いラウンド時間
- ゴルフボールの紛失
- イップス
- より多いスコア
- 楽しくない

これで持続可能なゲームと思えますか？

測定的重要性

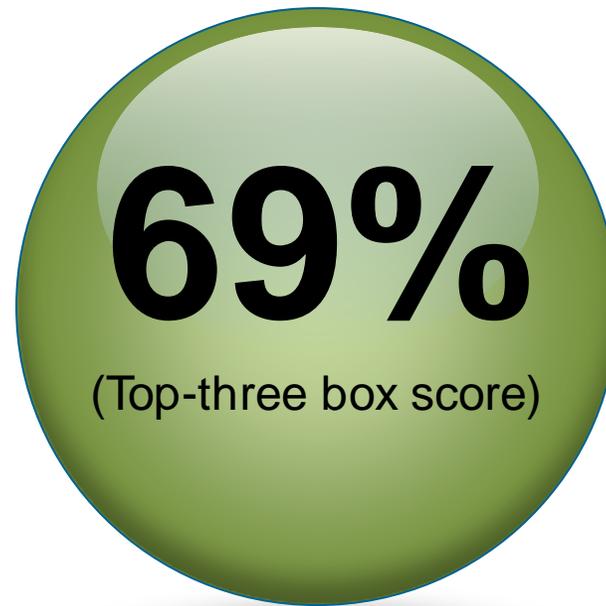
測れるものは、管理することができる。

測れないものは、改善できない。

— ピーター・ドラッカー

顧客の声: 2015年

あなたが最もよくプレーするゴルフコースでの典型的な体験を考えてみたときに、総合的にどれくらい満足していますか？



顧客の声: ベンチマーク

上位48 産業:

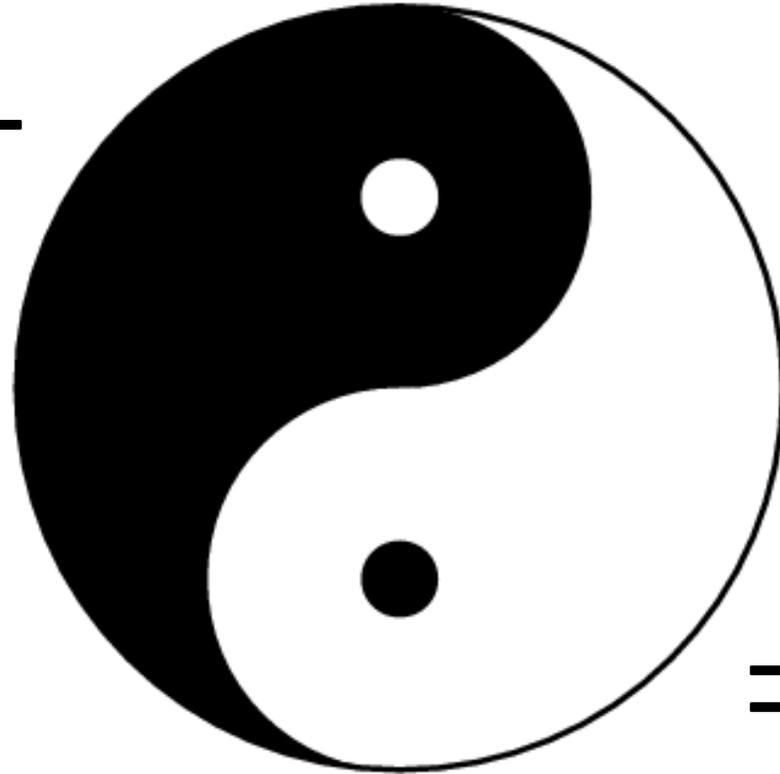
レストラン(全サービス込)とテレビ産業 **82%**

下位 48 産業:

航空会社 **69%**

ゴルフのエコシステム

ゴルファー



ゴルフコース

ペブルビーチ 1977



ペブルビーチ 2014

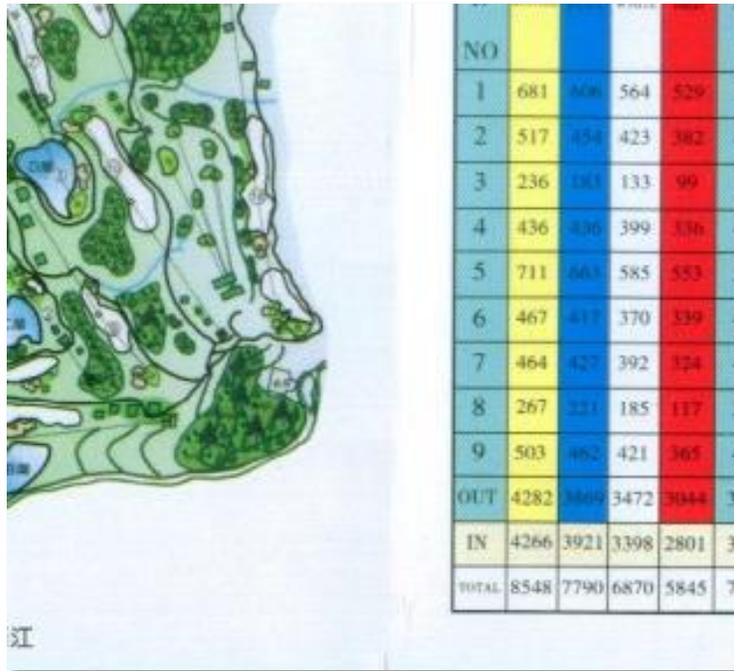


ゴルフコース管理の傾向

より速いグリーン



密集した、均一のラフ

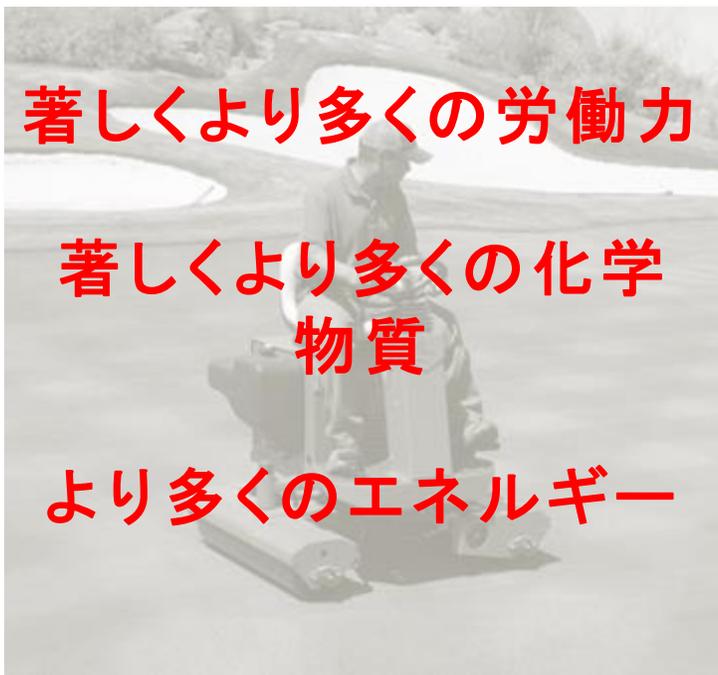


より短いフェアウェイの刈高

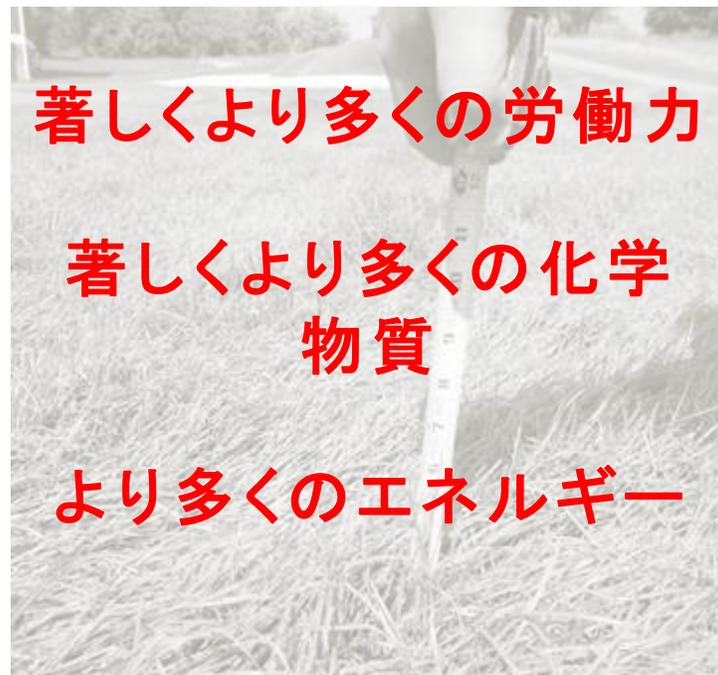


ゴルフコース管理の傾向

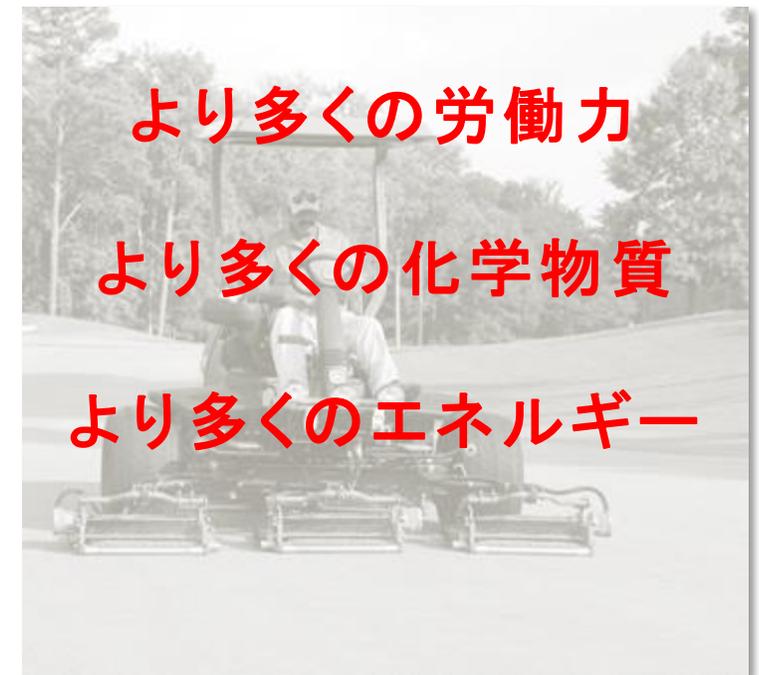
より速いグリーン



密集した、均一のラフ



より短いフェアウェイの刈高

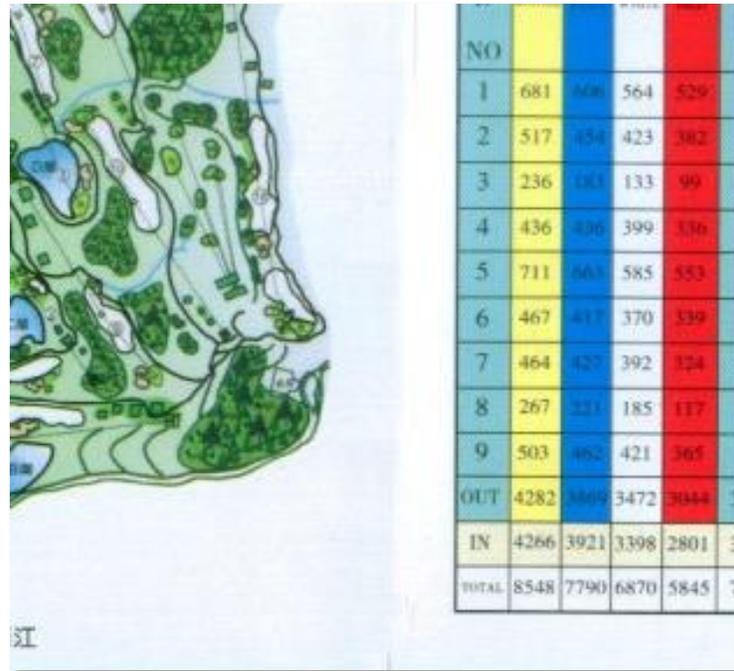


ゴルフコースデザインの傾向

バンカー



伸びていくホールの距離



より広範囲の移動



ゴルフコースデザインの傾向

バンカー

著しくより多くの労働力

著しくより高いコスト

伸びていくホールの距離

著しくより多くの水使用

著しくより多くの労働力

著しくより多くの栄養素

より広範囲の移動

より多くの水使用

より多くの労働力

より多くの栄養素

より多くの土地

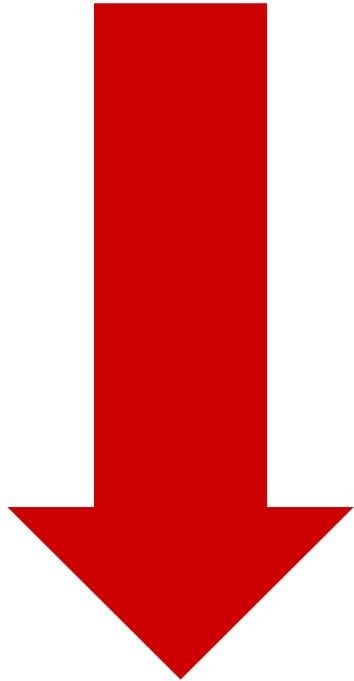
コスト増大

- 水: 11.4% (年換算)
- 栄養素: 10.4% (年換算)
- エネルギー: 3.7% (年換算)
- 化学物質: 2.2% (年換算)
- 設備/機器: (-4.9%) (年換算)
- 労働力: GCSAA (アメリカゴルフコーススーパーインテント協会)は10近くの増加の後で2014年から2015年にかけて7%の増加あったと報告しています

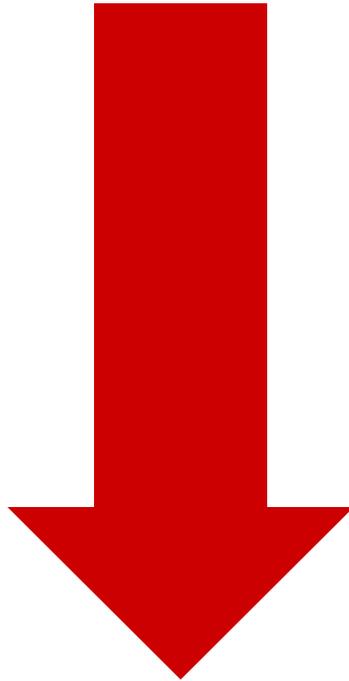
出典: Golf Course Industry Magazine, January 2015; GCSAA Environmental Profile Series, 2016

マクロの傾向

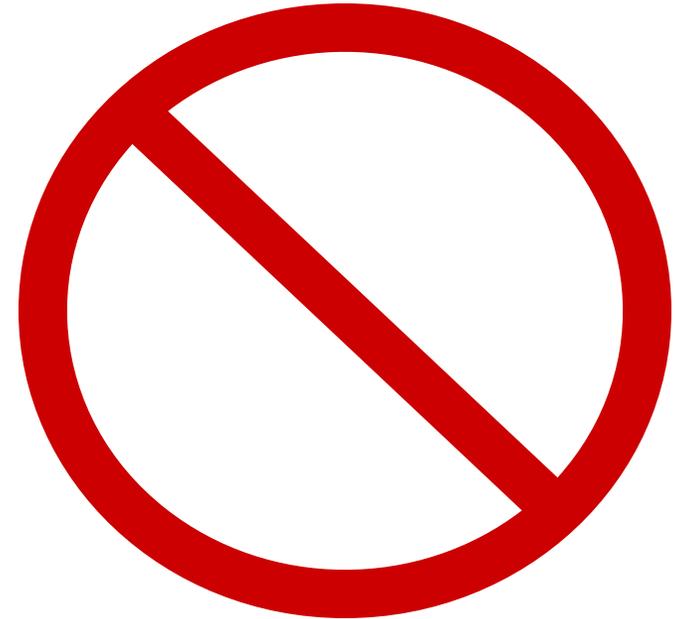
利益



キャッシュフロー



資本支出



至高の目標?

資源利用を最適化する一方で、ゴルファーのプレー体験を向上させる革新的な軽減戦略



チャレンジステートメント

私たちは臨海資源の消費を25%減じながら、ゴルファーの満足度を20%向上させます



生き残る種が最も強いわけでも、
最も賢明であるわけでもない。

変化に最も対応できる種が生き残るのである。

— チャールズ・ダーウィン

ありがとうございました!

5th Golf Innovation Symposium

USGA®